



NEMOCNICE
JABLONEC NAD NISOU, p. o.

Výroční zpráva 2010



Vedení nemocnice

Ředitel
MUDr. Vít Němeček, MBA

Náměstek HTS
Ing. Milan Trpišovský, MBA

Náměstkyně pro ošetrovatelskou péči
Mgr. Jitka Řehořová

Rada nemocnice

Předseda
Petr Vobořil
(místostarosta města Jablonec nad Nisou)

Členové:
Ing. Eduard Hrdina
(daňový poradce)
MUDr. Ivo Jörg
(primář interny Nemocnice Jablonec nad Nisou, p. o.)
Eva Gregová
(vrchní sestra operačních sálů Nemocnice Jablonec nad Nisou, p. o.)
Ing. Miroslava Zajdová
(Jablonex Group, a. s.)

Informace o nemocnici

Název	Nemocnice Jablonec nad Nisou, p. o.
Právní forma	příspěvková organizace
Zřizovatel	město Jablonec nad Nisou
Adresa	Nemocniční 15, 466 60 Jablonec nad Nisou
IČ, DIČ	00829838, CZ00829838
Telefon	+420 483 345 111
E-mail	nemjbc@nemjbc.cz
Webová adresa	www.nemjbc.cz

Zdravotnická oddělení

Název	Primář/ka	Vedoucí nelékařský pracovník
ARO – anesteziologicko resuscitační oddělení	MUDr. Martin Bartoň	Irena Petráková
centrální operační sály a centrální sterilizace	MUDr. František Zasche	Eva Gregová
centrum doléčování a rehabilitace (LDN)	MUDr. Sabina Tichá	Ivana Krčíčková
gastroenterologie	MUDr. Vladimír Nosek	Pavla Bašová
gynekologie a porodnice	MUDr. Bohumil Svoboda	Hana Appeltová
chirurgie	MUDr. Michael Vraný	Mgr. Hana Bláhová
interna	MUDr. Ivo Jörg	Jaroslava Benešová
onkologie	MUDr. Libor Hanuš	Věra Tymichová
OKBH – laboratoř	Ing. Eva Podzimeková	Eva Hořejší
ortopedie	MUDr. Petr Žák	Jana Hujerová
ORL – ušní, nosní, krční	MUDr. Robert Toscani	Jaroslava Novotná
pediatrie	MUDr. Pavel Šochman	Jana Jirů
patologie a ordinariát soudního lékařství	MUDr. Pavel Srna	Pavčina Milfaitová
radiodiagnostika	MUDr. Jaromír Frydrych	Magda Hrabovská Filip Rasocho, DiS.
rehabilitace a fyzikální medicína	MUDr. Alena Svárovská	Věra Seibothová PhDr. Petr Šifta, Ph.D.
urologie	MUDr. Jaroslav Všetická, Ph.D.	Marcela Haufová



Nezdravotnická oddělení

název / vedoucí

ekonomický odbor

Ing. Luisa Petráková

finanční účtárna; mzdová účtárna; pokladna

odbor technického zabezpečení

Ing. Jaroslav Pivrnec

oddělení biomedicínského inženýrství;
investiční oddělení a inventarizace majetku;
oddělení telekomunikačního provozu

odbor provozu a správy majetku

Petr Liška

provozní oddělení; velín; prádelna; stravovací provoz

odbor dopravní zdravotní služby

Hana Šimková

personální odbor

Marie Ptáčková / Bc. Pavel Kureš

referát personalistiky; referát práce a mezd

knihovna a spisovna

Zdeňka Jelínková

oddělení zdravotních pojišťoven

Ing. Lenka Kurková

lékárna

Mgr. Lenka Tomášková

oddělení zásobování a obchodu

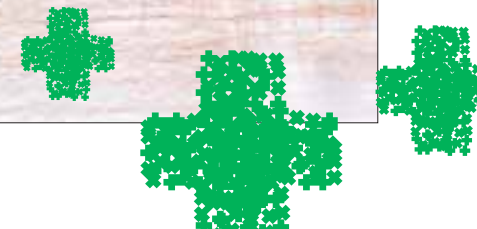
Irena Petráková

referát managementu kvality;
referát pro styk s veřejností

Petra Krajínová



Při nemocnici funguje Základní a mateřská škola.
Obrázek 10letého pacienta Jiříka.





nemecek@nemjbc.cz

Vážení spoluobčané,
rok 2010 byl prvním rokem, kdy na český zdravotnický systém s určitým zpožděním výrazně dopadly negativní vlivy ekonomické recese. Pojišťovny zmrázily výši úhrad a všechna zdravotnická zařízení se musela s touto novou situací vyrovnat.

Nemocnice Jablonec nad Nisou zareagovala správně a podařilo se jí splnit všechny cíle, které si pro rok 2010 stanovila.

V ekonomické oblasti jsme nejen splnili plán hospodářského výsledku, ale díky mimořádným příjmům jsme tento plán vysoce překročili. Nemocnice nemá žádné závazky po splatnosti (dluhy) a nečerpá žádný provozní ani investiční úvěr. Investice jsme financovaly nejen z vlastního zisku, ale i z příspěvku města Jablonec nad Nisou – našeho zřizovatele a z darů od našich sponzorů.

Objem zdravotní péče zůstal meziročně prakticky nezměněn. Splnili jsme všechna hlavní regulační opatření zdravotních pojišťoven s výjimkou objemu preskripce (léků a materiálů na předpis). Po několika letech příprav jsme uspěli při akreditaci dle standardů Spojené akreditační komise.

Počet zaměstnanců se téměř nezměnil. Přes výrazně nepříznivé vnější ekonomické prostředí v nemocnici stoupla průměrná mzda.

Rok 2011 přináší další zesílení ekonomického tlaku na efektivitu a na udržení kontroly nad náklady i nad objemem i spektrem poskytované péče. Úhrady zdravotních pojišťoven klesly o 2 %, což se při vysokém podílu tzv. fixních nákladů nemocnic nemůže obejít bez určitého poklesu péče, zejména u nákladných a neakutních výkonů.

Mimo to se naše nemocnice bude muset v dalších letech vyrovnat s připravovanou restrukturalizací lůžkových oddělení v kraji, s plánovanou změnou úhrad péče, s růstem ceny práce i tlakem na snižování objemu přesčasové práce u lékařů. Tyto faktory souvisí s připravovanými reformními kroky, bez kterých není dlouhodobě možné zajistit nejen kvalitní a dostupnou zdravotní péči pro naše pacienty, ale ani personální a ekonomickou stabilitu systému.

Nemocnice Jablonec nad Nisou je nadále stabilním zdravotnickým zařízením, s dobrými výsledky v oblasti ekonomické, odborné, provozní i výkonnostní. Je dobře připravena na další období a s nepříznivými vnějšími podmínkami se vyrovná.

Na závěr mi dovolu,te, abych všem našim zaměstnancům poděkoval za jejich náročnou práci. Nemocnici netvoří budovy, technologie a přístroje, ale týmy zkušených a motivovaných lidí. Bez jejich nasazení a zodpovědného přístupu bychom nedokázali nic.

MUDr. Vít Němeček, MBA
ředitel

Hlavní dlouhodobé cíle

- hospodařit každoročně se ziskem před odpisy v intervalu 10–20 000 tis. Kč
- zajistit dostatečnou investiční aktivitu na úrovni základní reprodukce dle plánu rozvoje
- zajistit podmínky pro stabilizaci personálu, zejména zkušených pracovníků
- poskytovat zdravotní služby ve stávajícím spektru, objemu a kvalitě
- budovat uživatelsky přívětivou nemocnici, která bude vyhledávaným zařízením a vizitkou města
- uspět s žádostmi o dotaci ze strukturálních fondů Evropské unie



Výroční zpráva 2010	2005	2006	2007	2008	2009	2010
akutní lůžka						
průměrná obloženost v %	81,7	81,4	81,1	80,6	79,8	78,6
průměrná ošetrovací doba (ve dnech)	6,2	6,0	6,0	5,7	5,7	5,6
počet lůžkodnů	90 232	89 759	89 050	88 086	87 736	86 248
nemocnice včetně následné péče						
průměrná obloženost v %	84,2	84,6	84,3	83,9	82,9	82,1
průměrná ošetrovací doba (ve dnech)	7,5	7,3	7,4	7,0	7,0	6,9
počet lůžkodnů	113 574	113 937	113 275	112 175	111 372	110 116
počet hospitalizovaných pacientů	14 200	14 300	14 300	14 846	14 801	14 861
počet operací	6 200	6 100	6 100	5 865	6 443	6 686
počet porodů	797	952	1 168	1 329	1 321	1 362
počet vykázaných bodů (v tis.)	346 300	383 600	393 600	401 425	488 540	501 933
ambulantní péče						
počet ambulantních vyšetření	148 000	164 000	171 000	164 089	173 040	174 777



Akreditace nemocnice

Jedním se základních pilířů stability nemocnice je kvalita zdravotní péče, bezpečnost jejího poskytování a předcházení možným rizikům.

Nemocnice Jablonec nad Nisou, p. o. završila další etapu rozvoje systému kontroly a řízení kvality. Po úspěšné ISO

certifikaci v minulých letech naše zdravotnické zařízení prošlo v říjnu 2010 akreditačním auditem dle Spojené akreditační komise České republiky. Toto ocenění deklaruje, že naše práce a postupy jsou v souladu s platnými zákony, nařízeními a vyhláškami. Akreditace byla nemocnici udělena na tři roky, tj. do roku 2013.



Nemocnice Jablonec nad Nisou, p. o. má zaveden systém vnitřních auditů, jejichž cílem je sledovat a hodnotit dodržování zavedených postupů.

Cestu řízeného zvyšování kvality nastoupila nemocnice už před několika lety. V první etapě budování systému kvality byla v roce 2007 dle normy ČSN EN ISO 9001:2001 certifikována převážná část hospodářsko-technické správy nemocnice, ze zdravotnických provozů operační sály, centrální sterilizace, radiodiagnostické pracoviště a lékárna. Dalším krokem ke zvyšování kvality bylo doplnění všech procesů nemocnice dle akreditačních standardů pro nemocnice SAK. V srpnu 2010 nechala nemocnice prověřit a certifikovat také systém HACCP ve stravovacím provozu. Na speciální certifikaci se připravuje Oddělení klinické biochemie a hematologie a Oddělení patologie a ordinariátu soudního lékařství.

Petra Krajinová
manažerka kvality

Kvalita a bezpečnost péče v roce 2010

Od roku 2006 má Nemocnice Jablonec nad Nisou, p. o. zaveden systém hlášení závažných událostí, které mohou ohrozit pacienty i zaměstnance. Tato data jsou pečlivě analyzována a slouží k mapování rizikových situací a zavádění dalších preventivních opatření s cílem zabránit opakování takové chyby. V roce 2010 jablonecká nemocnice podepsala smlouvu s 3. Lékařskou fakultou Univerzity Karlovy o zapojení do projektu hlášení a analyzování nežádoucích událostí. Od ledna 2011 posíláme nežádoucí události v naší nemocnici do projektu formou elektronických hlášení.

Jednou z hlavních součástí zdravotní péče je pacientova bezpečnost. Na té se podílí mimo jiné jednoznačná identifikace pacientů. V Nemocnici Jablonec nad Nisou, p. o. se používá označení pacientů identifikačními náramky.

Nadace nemocnice



Účelem nadace je pomáhat zajistit finanční prostředky na pořízení a obnovu zdravotnické techniky v Nemocnici Jablonec nad Nisou, p. o. Nadace rovněž poskytuje finanční prostředky zařízením a organizacím zajišťující péči o nemocné a postižené v okrese Jablonec nad Nisou. Založena byla v roce 1993.

Zřizovatelé nadace

- Komerční banka, a. s.
- TRW Automotive Czech, s. r. o.
- Československá obchodní banka, a. s.
- město Jablonec nad Nisou
- Nadace Preciosa, a. s.
- Informace o nadaci jsou zveřejňovány na www.nemjbc.cz.

Příspěvky

Nadace nemocnice

2010	250 000 Kč
2009	400 000 Kč
2008	350 000 Kč
2007	275 923 Kč
2006	402 226 Kč
2005	250 531 Kč
2004	226 585 Kč

ARO – anesteziologicko resuscitační oddělení

Statistika výkonů 2010

počet podaných anestézií	7 339
z toho:	
regionálních anestézií	1 798
ambulantně	553
v průběhu ÚPS	1 096
počet porodních analgézií	287
počet pacientů hospitalizovaných na ARO	193
z toho:	
nad 65 let	94
0–19 let	4
zemřeli	35

Přístrojové vybavení 2010

V roce 2010 pokračovala obnova přístrojů – byly zakoupeny dva anesteziologické přístroje sloužící k podávání celkové anestézie a monitorování životních funkcí v průběhu operačního výkonu.

Události 2010

Dva lékaři ARO úspěšně složili atestaci z oboru Anesteziologie a resuscitace, rozšířili tak počet lékařů s plnou erudicí oboru.



Zaměstnanci anesteziologicko resuscitačního oddělení zajišťují jak intenzivní péči v lůžkové části, tak i péči při anestéziích u operací.

Centrum doléčování a rehabilitace

Statistika výkonů 2010

počet hospitalizací	
CEDR Jablonec nad Nisou	254
CEDR Tanvald	248
obloženost CEDR celkem	98,00 %

Přístrojové vybavení 2010

Na oddělení CEDR v Tanvaldu bylo pořízeno 11 ks nových LCD televizorů pro pacienty na pokojích.

Události 2010

Stravování pacientů i zaměstnanců bylo v Tanvaldu nově zajištěno dovozem jídla z vlastní kuchyně v nemocnici Jablonec nad Nisou. V důsledku havárie zde byla nutná oprava střešní krytiny a zakoupen byl vyhřívací systém na odmrazování okapů, aby se zamezilo opětovnému poškození střechy v zimním období. Interiér oddělení v Tanvaldu byl částečně zrekonstruován.



Pacient v doprovodu sanitářky.

Centrální operační sály a centrální sterilizace

Statistika výkonů za rok 2010

počet operací	5 400
počet výkonů	1 286

Přístrojové vybavení 2010

V roce 2010 byly zakoupeny operační svítidla LED na pět operačních sálů a byly vyměněny pohledy na centrálních sálech.



Centrální sterilizace:

v parních sterilizátorech proběhlo	4 006 cyklů (průměrně 17 cyklů za den)
v plazmovém sterilizátoru proběhlo	875 cyklů (průměrně 4 cykly za den)
v malé myčce proběhlo	2 110 cyklů (průměrně 9 cyklů za den)
ve velké myčce proběhlo	1 010 cyklů (průměrně 4 cykly za den)
bylo složeno	7 950 nástrojových kontejnerů



Gastroenterologie

Gastroenterologie se zabývá především vyšetřováním, léčbou a prevencí chorob trávicího ústrojí (jícen, žaludek, tenké střevo, tlusté střevo, konečník, játra, žlučník, žlučové cesty, slinivka). Spektrum prováděných endoskopických, ultrazvukových a funkčních vyšetření je komplexní. Významná je činnost specializovaných poraden.

Statistika výkonů 2010

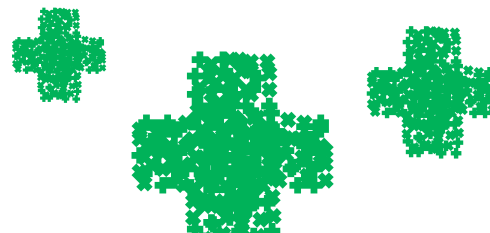
počet léčených pacientů	6 112
počet vyšetření	14 097
z toho:	
ultrazvukových vyšetření	2 095
endoskopických výkonů	5 429
z toho:	
gastroskopie	2 114
kolonoskopie	1 813
ERCP	472
EUS	483
anoskopie	520
rektoskopie	27

Přístrojové vybavení 2010

Z finančního daru sponzora byla zakoupena moderní myčka endoskopických přístrojů a provedena digitalizace endoskopické a ultrazvukové archivace dat. Digitalizaci obrazové dokumentace provedených vyšetření považujeme za významnou modernizaci endoskopického pracoviště.

Události roku 2010

Na oddělení gastroenterologie se významně zkvalitnila funkční diagnostika. Především ve spolupráci s RTG pracovištěm a s oddělením chirurgie se pracoviště stalo centrem pro diagnostiku a léčbu anorektálních dysfunkcí. Taktéž se rozšiřuje spektrum endoskopických intervenčních výkonů. V rozsahu endosonografických intervenčních zákroků patří oddělení gastroenterologie k nejaktivnějším centrům v České republice. Výsledky byly prezentovány na několika celostátních kongresech. Oddělení gastroenterologie hostilo v roce 2010 několik stážistů z České a Slovenské republiky, především v oboru endosonografie.



Gynekologicko porodnické oddělení

Statistika výkonů 2010

lůžková část

počet hospitalizovaných patientek	3 092
počet operací	391
z toho:	
laparoskopické operace	197
klasické operace	194
počet výkonů	1 286
z toho:	
HSK	285
CP	254
UPT	220
RCUI	230
konizace	166
ostatní	131

počet ambulantních vyšetření 12 890

porody 1 362

z toho:	
císařských řezů	291
dvojčat	23
mimojabloneckých	545
přeložených rodiček	69

Přístrojové vybavení 2010

Na konci roku 2009 byl zakoupen nový kardiotokograf a v roce 2010 byl plně využit.

Porody

- klasické i s možností volby polohy (porodní stoličky)
- znalost práce s porodním plánem, pokud ho má budoucí maminka sepsaný
- možnost epidurální analgezie při porodu
- pro těhotné příprava k porodu, seznámení s porodnickým oddělením
- možnost přítomnosti rodinného příslušníka u porodu

Chirurgické oddělení

Statistika výkonů 2010

lůžková část

počet hospitalizovaných pacientů	2 891
počet operovaných pacientů na centrálních sálech	2 363
z toho:	
traumatologie celkem	672
z toho:	
artroskopie	125
břišní chirurgie celkem	1 254
z toho:	
laparoskopicky	852
kolorektální chirurgie celkem	256

z toho:

resekčních výkonů celkem	115
laparoskopicky	78
operace prsu	126
cévní operace	193

z toho:

výkonů na tepnách	126
operace kýl celkem	324

z toho:

laparoskopicky	221
otevřeně	103
operace pro obezitu (bariatrická chirurgie)	87
ostatní (štítná žláza, brániční hiatus, slinivka břišní, slezina, játra, plastické operace...)	362

ambulantní část

počet ambulantně ošetřených pacientů 28 807

počet ambulantních operačních výkonů 1 849

z toho ambulance plastické chirurgie:

počet ošetřených pacientů 1 907

počet operačních výkonů 520

Interní oddělení

Statistika výkonů 2010

lůžková část

počet hospitalizovaných pacientů	3 080
počet ošetřovatelských dnů	21 948
využití v %	77,0

ambulantní část - počet vyšetřených pacientů

interní ambulance	6 864
obezitologie	91
nefrologie	1 288
kardiologie	1 176
osteologie	1 701
hematologie	1 446
infekční	783
endokrinologie	7 201
neurologie	3 794

počet výkonů u ambulantních a hospitalizovaných pacientů

sono štítné žlázy	2 587	sono epigastrica	463
sono karotid a žil	596	ECHO kordio + jícen	1 861
spirometrie	38	denzitometrie	8 365
ergometrie	121	EKG Holter	373
HUT	9	TK Holter	196

Přístrojové vybavení 2010

- nová telemetrická jednotka s možností monitorace pacientů i na standardních odděleních
- nový kamerový systém
- 2x monitor životních funkcí pro JIP
- 2x lůžko intenzivní péče na JIP
- software pro denzitometrii - archivace snímků

Události 2010

- probíhala humanizace oddělení
- kádrová stabilizace lékařů, nástup vedoucího lékaře JIP s kardiologickou erudiicí
- rozvoj činnosti echokardiografické laboratoře
- prostory jedné ambulance uvolněny ve prospěch nově budovaného bufetu

Oddělení klinické biochemie a hematologie

Statistika výkonů 2010

celkový počet vyšetření 2 597 465

z toho pro lůžková oddělení nemocnice 1 141 838

V roce 2010 došlo oproti roku 2009 celkově k nárůstu počtu vyšetření o 4,3 %.

Přístrojové vybavení 2010

Zakoupena byla centrifuga pro močovou laboratoř a dále lednice a mrazicí box na uskladnění transfúzních přípravků (na fotografii).

Události roku 2010

V květnu 2010 byl nainstalován nový laboratorní informační software OpenLIMS, který umožňuje řízení laboratorního provozu a jeho dokumentaci. Zároveň byl pořízen transfúzní modul, díky kterému byla veškerá dokumentace krevního skladu převedena do elektronické podoby. SW umožňuje také evidenci laboratorního materiálu.

V roce 2010 vypracovali zaměstnanci oddělení dokument o jejich činnosti - Laboratorní příručku. Její součástí je např. abecední seznam všech vyšetření s informacemi o měřené veličině, jejím referenčním rozmezí, s pokyny pro odběr, příp. pokyny pro pacienta před odběrem. Je zveřejněna na internetu. Paleta metod byla rozšířena o vyšetření apolipoproteinu A (využívá se především pro pacienty z poradny pro léčbu hyperlipoproteinémií), anti Xa (pro kontrolu antikoagulační léčby) a kvantitativní vyšetření konjugovaného bilirubinu.



Onkologie

Statistika výkonů 2010

počet ošetřených pacientů	1 205
z toho:	
s nádorovým onemocněním	1 114
s nenádorovým onemocněním	91
počet cyklů chemoterapie	851
počet návštěv v ordinacích	7 735
počet dispenzárních vyšetření	1 446
počet lymfodrenáží	4 326

Události 2010

V roce 2010 se pokračovalo s přípravou přesunu onkologie do areálu nemocnice. Byly zpracovány nové projekty na centrální přípravu cytostatik v prostorách ústavní lékárny (schváleno SÚKL) a na výstavbu nového pracoviště onkologie. Pokračuje spolupráce s onkocentrem KN Liberec v rámci KOC/KOS Libereckého kraje.



Jedno z 50 screeningových mamodiagnostických center v ČR provozuje také jablonecká nemocnice. Nádory zachycené v počátečním stadiu vývoje mají vyšší šanci na vyléčení.

ORL – ušní, nosní, krční

Statistika výkonů 2010

lůžková část	
počet hospitalizovaných pacientů	484
počet operovaných pacientů	592
z toho:	
operace hrtanu	55
operace ucha	87
operace krčních uzlin	39
operace slinných žláz	14
tracheotomie	11
endonazální operace	122
adenotomie	218
tonzilektomie	139

ambulantní část

počet ošetřených pacientů	15 011
z toho:	
ambulantní operační výkony	466
počet screeningových vyšetření novorozenců – OAE	1 644

Na dětském oddělení nemocnice Jablonec nad Nisou bylo v roce 2010 hospitalizováno pro ORL indikace a operační výkony 323 pacientů.

Přístrojové vybavení 2010

Zakoupen byl externí zdroj světla k optikám pro konziliární vyšetření.



Ortopedické oddělení

Statistika výkonů 2010

počet operací celkem	822
z toho:	
TEP kyčle	129
TEP kolena	102
TEP ramene	2
hemiarthroplastika kolena	11
pouhá revize aloplastiky	9
odstranění aloplastiky	8
rekonstrukce kladívkového prstu	25
rekonstrukce Halluces valgii	55
rekonstrukční artoskopie	76
složitá operační artoskopie	323
jednoduchá a diagnostická artoskopie	14
ostatní operační výkony	68
počet ambulantních pacientů celkem	8 621
z toho:	
prvovyšetření	2 066
kontroly	6 555
punkce kloubní s aplikací léčiva	724
ostatní malé ambulantní výkony	240

Přístrojové vybavení 2010

Na ortopedickém operačním sálu byly instalovány další nové automatické posuvné dveře. Pro zlepšení komfortu pacientů byly ze sponzorského daru zakoupeny nové noční stolký.



Motorová dlahu slouží k rehabilitaci pacientů po výměně kolenního kloubu a operaci křížových vazů kolene.

Oddělení patologie a ordinariát soudního lékařství

Statistika výkonů 2010

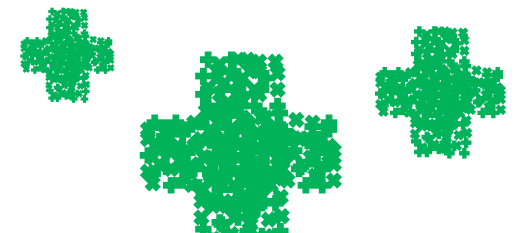
počet pitev celkem	601
z toho:	
soudní	117
úmrť mimo zdravotnická zařízení	364
úmrť v nemocnici	120
nekropsie bločky	1 322
počet biopsií celkem	9 160
celkem bločky	26 090
celkem preparáty	32 485
preparáty zhotovené metodou zmrazených řezů	36
cytologie celkem	273
z toho preparátů:	1 919
imunohistochemické preparáty	567

Přístrojové vybavení 2010

V roce 2010 se podařilo dokončit zcela novou a unikátní vzduchotechniku na sekčním sále, která výrazně zlepšila prostředí nejen na oddělení patologie, ale i na odděleních okolních. Dále bylo investováno do obnovy přístrojů a vybavení v havarijním stavu.

Události 2010

Oddělení patologie a ordinariát soudního lékařství získalo akreditaci pro možnost výuky začínajících lékařů – patologů. Konzultační činnost náročných případů probíhala průběžně během roku zejména s Fingerlandovým ústavem Fakultní nemocnice v Hradci Králové. V rámci Ordinariátu soudního lékařství probíhala spolupráce se ZZS Libereckého kraje i s Policií ČR a došlo k výraznému nárůstu pitev při úmrtích mimo zdravotnická zařízení – zhruba o 75 %.



Pediatrie

Statistika výkonů 2010

počet hospitalizovaných	3 201
z toho: počet narozených dětí	1 384
využití lůžek v %	84,8 %
průměrná ošetřovací doba	3,5 dne
počet dětí s doprovodem	50 %
ambulantní část - počet ošetřených	3 951
z toho:	
břišní USG	2 297
esophagogastroduodenoskopie (včetně biopsie a extrakce cizích těles)	115
echokardiografie	941
TK a EKG Holter	65
urodynamická vyšetření	201

Přístrojové vybavení 2010

- resuscitační lůžko
- monitor životních funkcí
- tlakový Holter
- 2× EKG
- elektrická odsávačka

Události 2010

V květnu 2010 proběhla celostátní konference dětských sester na téma „Pediatrie a mezioborová spolupráce“.

Dvakrát ročně se koná akce „Těšíme se na miminko“.

V červnu 2010 byl nainstalován Baby Box.

Oddělení bylo součástí akce NF Kapka naděje „Strom naděje a splněných přání“ (pořízení ultrazvukové kardiologické sondy).



Možnosti rodiče zůstat s dítětem v nemocnici využívá na naší pediatrii polovina hospitalizovaných.

Radiodiagnostické oddělení

Statistika výkonů 2010

celkový počet vyšetření	48 473
z toho:	
magnetická rezonance	4 574
CT	6 278
mammografie + screening	5 087
ultrazvuk	6 020
skiografie	25 382
skiaskopie	1 132

Události 2010

Do provozu byla uvedena obrazová projekce pro funkční magnetickou rezonanci mozku, která umožňuje zobrazení mozkových center. Ve spolupráci s místními kardiology provádí oddělení zátěžové perfusní vyšetření srdce. Oddělení nadále pokračuje v úspěšném provozu CT a mammografického screeningu. Certifikát pro provádění screeningu prsu (preventivní vyšetření) získalo oddělení radiodiagnostiky v roce 2002. Vyšetření je plně hrazeno zdravotní pojišťovnou všem ženám od 45 let, horní věková hranice je neomezená.

Celkový počet vyšetřených žen	2009	2010
celkový počet vyšetření	4843	5087
z toho: maligní	19	40



Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny

Statistika výkonů 2010

lůžková část	
počet přijatých pacientů	503
počet ošetřovacích dnů	6 678
průměrná ošetřovací doba	13,3
využití lůžek v %	99,6
počet lékařských vyšetření	1 529
počet výkonů fyzioterapeutů	33 310
ambulantní část	
počet lékařských vyšetření	10 875
počet výkonů fyzioterapeutů	83 553
ostatní lůžková oddělení nemocnice	
počet lékařských vyšetření	289
počet výkonů fyzioterapeutů	62 961

Přístrojové vybavení 2010

Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny začalo nabízet svým pacientům přístroj rázová vlna, který umožňuje efektivně a rychle řešit bolestivé stavy spojené s pohybovým aparátem. Pokračuje nabídka celého spektra přístrojů na fyzikální terapii, včetně laseroterapie.

Události roku 2010

Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny se podařilo získat grant z Fondu pro podporu výzkumu. Akce se konala v rámci projektu „Studijní návštěva rehabilitační kliniky (HNLFI) ve městě Hveragerði se zaměřením na pacienty s kardiovaskulárními problémy v souvislosti s bolestmi zad“.

V rámci třináctidenního pobytu absolvovali účastníci obou stran odborné přednášky, odprezentovali svá pracoviště a seznámili se vzájemně se systémem vzdělávání v profesi rehabilitace a fyzikální medicíny. Odborné přednášky se týkaly souvislostí bolesti zad s nemocemi vnitřních orgánů, bolesti zad všeobecně, následně rehabilitační péče u pacientů po velkých ortopedických výkonech – endoprotézy kolenních a kyčelních kloubů. Na základě získaných zkušeností se naše oddělení rozhodlo začít aktivně zapojovat pacienty hospitalizované na lůžkovém oddělení formou každodenních vycházek.

Oddělení úspěšně zahájilo projekt kardiotréninků pro pacienty s onemocněním srdce a v Jablonci nad Nisou byl založen Kardioklub sdružující tyto pacienty.



Urologie

Statistika výkonů 2010

počet hospitalizací	1 204
z toho:	
mužů	866
žen	338
počet operačních výkonů:	955
z toho:	
laparoskopických výkonů	112
operací pro ženskou inkontinenci	100
dětí (i za hospitalizace na dětském oddělení)	122
endoskopických operací	431
počet ošetření na ambulanci	11 932
z toho:	
mužů	8 122
žen	3 660
dětí	150

Přístrojové vybavení 2010

- intervenční sonograf
- laparoskopická UZ sonda
- nový monitor na JIP
- flexibilní cystoskop na urologickou ambulanci
- flexibilní cystoskop na operační sál.
- flexibilní ureterorenoskop na operační sál

Události 2010

Oddělení uspořádalo pro odbornou veřejnost dva mezinárodní workshopy na téma Laparoskopická resekce tumoru ledviny nožem „Habib“.





rehorova@nemjbc.cz

probíhají. Byly aktualizovány všechny ošetrovateľské standardy, tak aby splňovaly podmínky legislativy a byly plnitelné v praxi. Na jednotlivých pracovištích vznikaly standardní postupy, které popisují činnosti specifické pro dané oddělení.

Nejdůležitějším a nejtěžším úkolem bylo nastavit vedení zdravotnické dokumentace, a to zdokumentování ošetrovateľského procesu individuálně dle potřeb jednotlivého pacienta. Veškeré činnosti, které nelékařští zdravotničtí pracovníci u pacienta vykonávají, musí být zaznamenány a popsány v dokumentaci. Sestry odvedly velký kus práce nad sestavením jednotné jednoduché a přehledné dokumentace.

Jsem hrdá na to, že pracuji s týmem aktivních, vzdělaných a motivovaných pracovníků. Přes všechny těžkosti nám akreditace přinesla v řadě procesů zjednodušení a sjednocení v rámci celé nemocnice. Tím se zvýšila ochrana našich pacientů i zaměstnanců a nastavily se kontrolní mechanismy. Nastavili jsme pravidelné sestřské vizity pro kontrolu ošetrovateľské péče o pacienta a vedení ošetrovateľské dokumentace.

Úkoly do roku 2011

Získáním akreditace dle standardů SAK práce nekončí. Naopak v příštím roce nás čeká řada úkolů, které vyplynuly z akreditačního šetření. Tato práce by opět měla zjednodušit dokumentaci jak vnitřních předpisů, tak vedení zdravotnické dokumentace pacientů.

Prioritou pro rok 2011 bude neustálé zdokonalování jednotlivých etap ošetrovateľského procesu ve spojení s péčí o pacienta. Myšlení celého ošetrovateľského týmu se musí zaměřit na samostatné vyhledávání potřeb pacienta, plánování ošetrovateľské péče a její hodnocení. Musíme rozvíjet týmovou spolupráci všech členů, kteří se o pacienta starají včetně nutričních terapeutek a sociální pracovnice.

Samostatnou kapitolou zůstává rehabilitační ošetrovateľství – musí být průkazná spolupráce sester a fyzioterapeutů. V této oblasti se musíme více zaměřit na zvyšování soběstačnosti pacienta, aby byl co nejlépe připraven na propuštění z nemocnice. S tím souvisí edukace pacienta a členů jeho rodiny. Na všech odděleních bude probíhat práce na přípravě edukačních materiálů, které ve finále ulehčí práci ošetrovateľskému



personálu a pomohou pacientům v orientaci v průběhu celé hospitalizace.

Neméně důležitým bodem je vyhledávání rizik při práci o pacienta v oblasti podávání léků, předoperačním a pooperačním sledování pacienta, v oblasti vzniku dekubitů a rizika pádu, v oblasti nutriční péče a podobně.

Spokojenost pacientů

Nemocnice Jablonec nad Nisou, p. o. je dlouhodobě hodnocena jako uživatelsky přívětivá ke svým pacientům a návštěvníkům. Toto kladné hodnocení vyplývá z kontinuálního sběru anketních lístků od pacientů na všech lůžkových odděleních a ambulancích.

Pro rok 2011 připravujeme nový systém vyhodnocování anketních lístků spokojenosti pacientů. Na podzim roku 2011 plánujeme průzkum spokojenosti pacientů pod názvem „Spokojenost očima pacientů“.

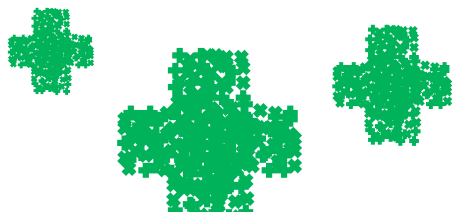
Vzdělávání

Ve spolupráci s Českou asociací sester regionem Jablonec nad Nisou byla v průběhu celého roku organizována řada školicích a vzdělávacích akcí. Proběhlo 10 seminářů, 9 konferencí, 2 akce pro veřejnost „Těšíme se na miminko“, 7 přednášek pro seniory.

Kvalitní péči mohou realizovat pouze vzdělání odborníci, proto budeme klást důraz na kontinuální vzdělávání a zvyšování kvalifikace ošetrovateľského personálu formou seminářů, kurzů, stáží a vysokoškolského studia.

V květnu 2010 se již po osmé konal „Den jabloneckých zdravotníků“ v Městském divadle Jablonec nad Nisou pro zaměstnance nemocnice a čestné hosty.

Mgr. Jitka Řehořová
náměstkyně pro ošetrovateľskou péči





trpisovsky@nemjbc.cz

Vážení přátelé,

porozumění pacientům a neustálé zvyšování úrovně zdravotní péče je hlavním cílem a smyslem naší organizace. Tato situace je neoddelitelná od financování zdravotnických zařízení, které je dnes velmi aktuálním, ale i palčivým tématem a celá společnost to citlivě vnímá. Rok 2010 byl ve znamení pokračujících

nebo avizovaných změn ve financování zdravotní péče. Na všechny tyto skutečnosti musí naše nemocnice bezprostředně reagovat, a proto z tohoto důvodu provádíme důkladné analytické zkoumání všech činností, abychom se přesvědčili, že naše předchozí rozhodnutí a postoje jsou správné.

V roce 2010 dosáhla Nemocnice Jablonec nad Nisou, p. o. kladného hospodářského výsledku, který je o 26 650 tis. Kč lepší než v předcházejícím roce. Při hodnocení tohoto vývoje je třeba přihlídnout k těmto skutečnostem, které byly pro minulý rok výjimečné a v dalším období neopakovatelné. Jedná se o vyrovná-

ní se společností Europharm, a. s. s ve výši 24 750 tis. Kč a doplatek od zdravotních pojišťoven za mimořádně nákladné pojištění.

Vykázaný hospodářský výsledek (zisk) 930 tis. Kč

z hlavní činnosti	-124 tis. Kč
z hospodářské činnosti	1 054 tis. Kč



Podíváme-li se do krátké minulosti nemocnice až k příčině skutků a kořenům našeho jednání, shledáme s překvapením, že celé snažení není ničím jiným než nepřetržitým úsilím o vyvažování zájmů pacientů, zaměstnanců a organizace jako takové. Je to dlouhá předlouhá cesta, na které nás čeká mnoho zklamání nadějí, ale věříme, že přijímáme tu správnou ideu o správném cíli. Přál bych si, aby naši pacienti byli co nejvíce s našimi službami spokojeni a abychom si získali důvěru při řešení jejich problémů a jablonecká nemocnice se stala vyhledávaným zdravotnickým zařízením, které je orientováno na občana, rodinu a místní komunitu.

Závěrem bych chtěl poděkovat všem našim zaměstnancům - zdravotnickým i nezdravotnickým pracovníkům za jejich nelehkou a obětavou práci, kteří dobře a s velkým nasazením pracovali a zvláště jejich zásluhou jsme dosáhli současných dobrých výsledků, také zřizovateli městu Jablonec nad Nisou, všem sponzorům a partnerům.

Ing. Milan Trpišovský, MBA
náměstek hospodářsko-technické správy

Finanční zdroje na investice (v tis. Kč)

	2010
vlastní zdroje	5 310
město Jablonec nad Nisou	8 000
použité finanční dary	6 969
Celkem	20 279

Finanční příspěvky a dotace na provoz v r. 2010 činily celkem 1 947 (v tis. Kč)

	2009	2010
město Jablonec nad Nisou	500	500
Liberecký kraj	669	670
Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR	547	550
granty	0	227
dotace - Regionální operační program NUTS II	870	227
Celkem	2 586	1 947

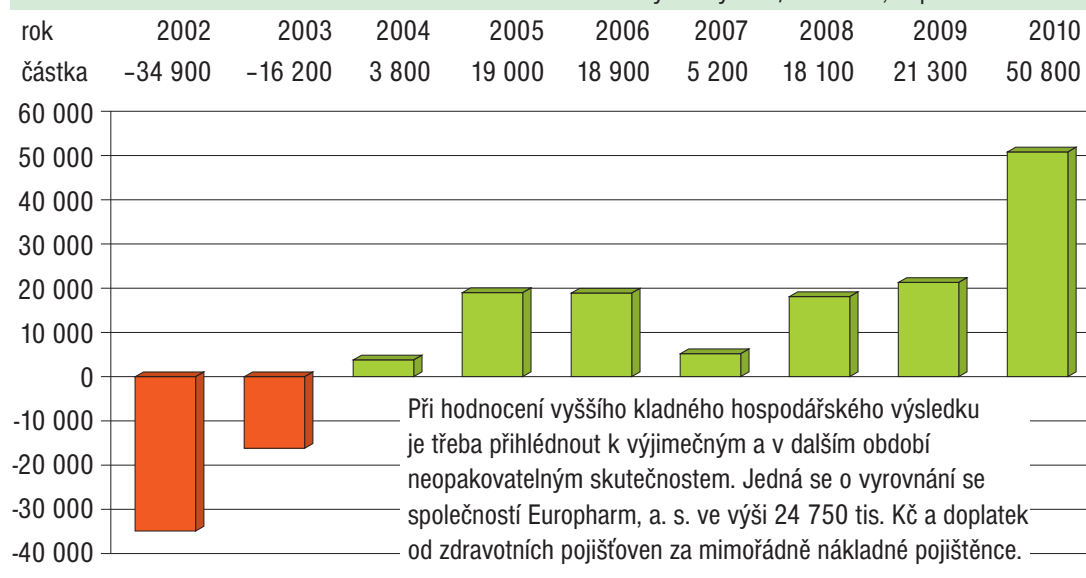
Struktura nákladů a jejich poměr k celkovým nákladům

vliv Vyhlášky 505/2002 Sb. do roku 2009

	rok 2009		rok 2010	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
ZUM	34 477	5,95	31 978	5,31
SZM	16 800	2,90	19 531	3,25
léky, prodej léků	62 137	10,73	57 797	9,60
laboratorní a diagnostický materiál	16 621	2,87	16 391	2,72
všeobecný materiál a náhradní díly	7 089	1,22	6 396	1,06
drobný dlouhodobý hmotný majetek	3 896	0,67	3 216	0,53
potraviny – stravování, prodej zboží	10 782	1,86	10 799	1,79
PHM	1 765	0,30	1 915	0,32
ostatní materiál	11 426	1,97	11 434	1,90
energie, plyn,voda	21 575	3,73	19 794	3,29
služby soukromých lékařů	34 263	5,92	36 760	6,11
ostatní služby	14 999	2,59	16 716	2,78
úklidové služby	10 834	1,87	11 079	1,84
stravování pacientů – jen externí areál	1 727	0,30	592	0,10
telefonní poplatky	1 479	0,26	1 265	0,21
opravy	14 000	2,42	19 069	3,17
mzdy	195 608	33,78	208 110	34,58
sociální a zdravotní pojištění	64 441	11,13	70 624	11,74
příděl do FKSP	3 792	0,65	4 039	0,67
příspěvek na obědy, náhrady v nemocenské	476	0,08	496	0,08
pojištění, ostatní finanční náklady	3 472	0,60	3 603	0,60
daně, poplatky, úroky, ostatní náklady	292	0,05	345	0,06
odpisy, zůstatková cena vyřazeného majetku	47 061	8,13	49 855	8,28
CELKEM	579 012	100,00	601 804	100,00

Reálný hospodářský výsledek před odpisy v tis. Kč – EBITDA

bez vlivu Vyhlášky 505/2002 Sb., odpisů a oddlužení



Výrok auditora

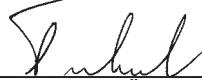
Podle našeho názoru účetní závěrka podává ve všech významných (materiálních) ohledech věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv příspěvkové organizace Nemocnice Jablonec nad Nisou k 31. 12. 2010, nákladů, výnosů, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2010 v souladu s účetními předpisy České republiky.

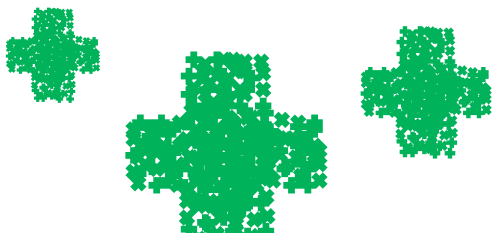
AUDITEX s.r.o.

Rumjancevova ul. 8
460 01 Liberec
číslo auditorského oprávnění: 9

Audit provedli auditoři **Ing. Lumír Šubert**, číslo auditorského oprávnění 1431, a **Ing. Pavla Havlová**, číslo auditorského oprávnění 1956, a asistent auditora **Ing. Vlastislav Cejnar**, registrační číslo 713. Zpráva auditora se předává organizaci ve třech vyhotoveních svázaných a v jednom vyhotovení nesvázaném.

V Jablonci nad Nisou, dne 15. 2. 2011 zprávu auditora jménem auditorské společnosti vypracoval:


Ing. Lumír Šubert
jednatel společnosti



Rozvaha

vliv Vyhlášky 505/2002 Sb. do roku 2009

k 31. 12. 2009 k 31. 12. 2010

tis. Kč tis. Kč

AKTIVA CELKEM	841 751	849 415
stálá aktiva celkem	756 888	732 492
dlouhodobý nehmotný majetek	6 190	8 487
oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-3 163	-4 230
dlouhodobý hmotný majetek	1 139 845	1 159 057
oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-385 984	-430 997
finanční investice, dlouhodobé pohledávky	0	175
oběžná aktiva celkem	84 863	116 923
zásoby	9 753	9 759
pohledávky, přechodné účty aktivní	54 770	89 227
finanční majetek	20 340	17 937
PASIVA CELKEM	841 751	849 415
vlastní zdroje krytí	775 451	795 300
jmění a upravující položky	756 889	732 892
fondy	61 118	104 034
výsledek hospodaření (celkem)	-42 556	-41 626
cizí zdroje	66 300	54 115
dlouhodobé závazky	108	77
krátkodobé závazky, přechodné účty pasivní	66 192	54 038

Výkaz zisku a ztrát

vliv vyhlášky 505/2002 Sb. do roku 2009

rok 2009 rok 2010

tis. Kč tis. Kč

spotřeba materiálu	164 993	159 454
spotřeba energie	21 575	19 794
služby	77 302	85 481
osobní náklady	264 317	283 270
ostatní náklady	3 764	4 178
odpisy dlouhodobého majetku	47 061	49 627
NÁKLADY CELKEM	579 012	601 804
tržby zdravotních pojišťoven	514 275	515 802
tržby ostatní	33 203	56 822
provozní dotace	2 586	1 947
ostatní výnosy	3 232	28 163
VÝNOSY CELKEM	553 296	602 734

HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK

-25 716

930



Počet zaměstnanců

zařazení	fyzický stav	přepočtený stav
lékaři	102	92,83
farmaceuti	4	4,00
VŠ OKBH	3	3,00
nelékařský zdr. pers.	482	467,81
THP	47	46,33
sociální pracovnice	1	1,00
dělníci	74	72,00
celkem	713	686,97

Věková struktura zaměstnanců

věk	celkem	z toho ženy
do 30 let	150	139
31-50	350	269
51 a více	213	135
celkem	713	543

Průměrný měsíční plat (všichni)

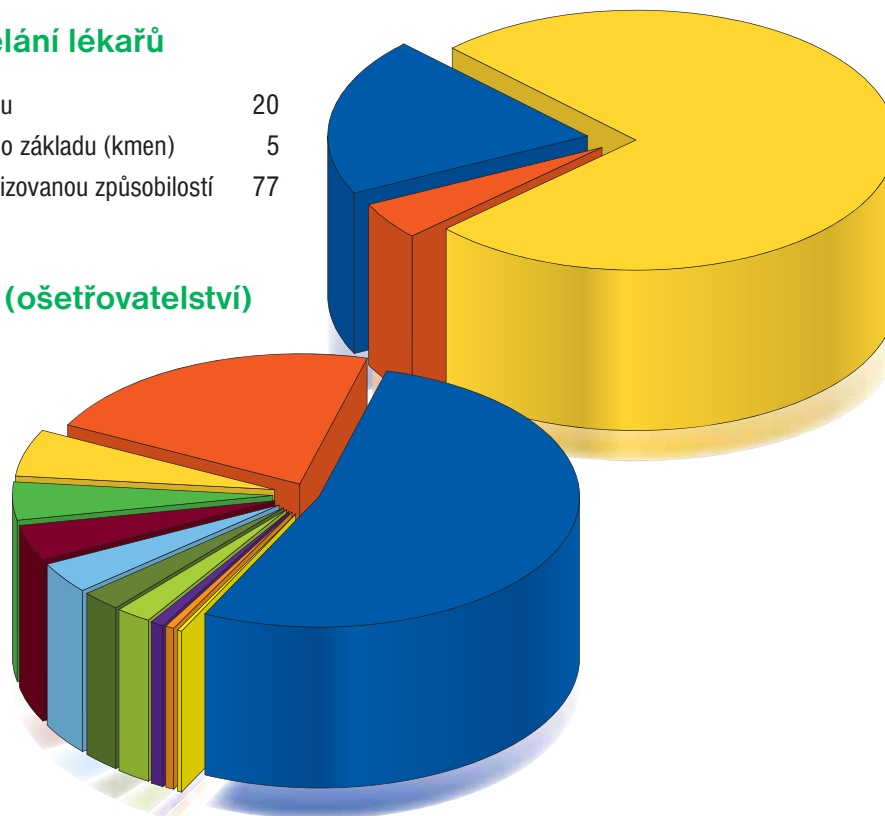
2009	2010	růst
26 500	27 700	4,5 %

Struktura vzdělání lékařů

Zařazení do oboru	20
Složení povinného základu (kmen)	5
Lékaři se specializovanou způsobilostí	77

Struktura vzdělání nelékařů (ošetřovatelství)

Všeobecné sestry	239,02
Ošetřovatelky + sanitáři	97,62
Porodní asistentky	26,16
Dětské sestry	21,75
Fyzioterapeut	20,00
Zdravotnický laborant	17,45
Radiologický asistent	10,80
Zdravotnický asistent	10,00
Nutriční terapeut	4,00
Farmaceutický laborant	3,00
Sociální pracovník	1,00



Sponzoři nemocnice 2010 (dary nad 50 000 Kč)

- ABB s. r. o., Praha
- Česká spořitelna a. s., Praha
- DELIKOMAT s. r. o., Modřice
- International Metal Plast spol. s r. o., Jablonec n. N.
- JABLOTRON ALARMS a. s., Jablonec nad Nisou
- Konak Václav, Jablonec nad Nisou
- Ladýř Vlastimil Ing., Česká Lípa
- Lucas Varity s. r. o., Jablonec nad Nisou
- Nadace nemocnice v Jablonci nad Nisou
- Nadace PRECIOSA, Jablonec nad Nisou
- Nadační fond Kapka naděje, Praha
- Sandi – Aventis s. r. o., Praha



Vydala Nemocnice Jablonec nad Nisou, p. o. v nákladu 500 kusů dne 20. 5. 2011 (www.nemjbc.cz).

Zpracovala: Petra Krajínová – tisková mluvčí nemocnice a kolektiv autorů • Grafická úprava a tisk: www.tiskareklama.cz.
Fota: Leoš Chodura, Petra Krajínová a archiv nemocnice



pohled na vchod do nemocnice

www.nemjbc.cz



NEMOCNICE
JABLONEC NAD NISOU, p. o.

