



## OBSAH

1. ÚVODNÍ SLOVO .....	2
1.1. Vedení nemocnice .....	3
1.2. Rada nemocnice .....	3
1.3. Kontaktní údaje .....	3
2. PŘEHLED ODDĚLENÍ .....	4
3. LÉKAŘSKÝ ÚSEK .....	5
3.1. Poradní orgány .....	6
3.2. Základní kapacitní a výkonové ukazatele .....	7
3.3. Vybrané výkony .....	8
4. OŠETŘOVATELSKÝ ÚSEK .....	9
4.1. Ošetrovatelská péče a její kvalita .....	9
4.2. Významné akce .....	10
5. HOSPODÁŘSKO TECHNICKÝ ÚSEK .....	11
5.1. Rozvaha .....	11
5.2. Výkaz zisků a ztrát .....	12
5.3. Skladba nákladů .....	12
5.4. Struktura výnosů od zdravotních pojišťoven .....	13
5.5. personální a mzdová politika .....	14
5.6. Informace o plnění investičního plánu .....	15
6. PŘEHLED SPONZORŮ .....	17

## ÚVODNÍ SLOVO

K 31.12.2002 ukončil svou činnost Okresní úřad Jablonce nad Nisou, a z toho důvodu nejvýznamnější událostí uplynulého roku beze sporu byla změna našeho dlouholetého zřizovatele. Na základě rozhodnutí Městského zastupitelstva se novým zřizovatelem Nemocnice Jablonec nad Nisou od 1.1.2003 stává Město Jablonec nad Nisou.

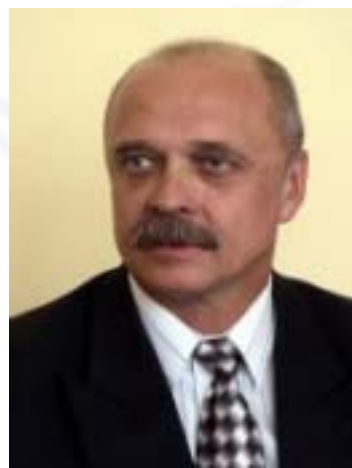
V průběhu roku 2002 došlo k dovršení hlavní výstavby celého nemocničního areálu zahájené v květnu 1990. V nových moderně vybavených prostorách zahájilo v dubnu svou činnost oddělení ORL. V květnu se do nových barevně odvážných prostor rovněž přestěhovalo oddělení gynekologicko-porodnické, díky čemuž nyní maminky mají možnost využít moderní metody porodu na jednom ze tří porodních lůžek ve třech porodních pokojích.

Se symbolem zdravotnictví minulého století jsme se závěrem roku rozloučili při demolici staré budovy interny.

II. pololetí roku 2002 bylo věnováno intenzivním přípravám ekonomického řízení jednotlivých oddělení, od kterého si všichni slibujeme celkové zlepšení hospodaření nemocnice.

Negativně se v roce 2002 na hospodaření nemocnice projevilo celostátně nařízené plošné přidávání platů bez odpovídajícího navýšení výnosů. Následné zhoršení cash-flow bylo dále prohloubeno zvýšenými náklady na vybavení nových kapacit z provozních rezerv. Jen malou útěchou nám může být skutečnost, že tytéž potíže zasáhly téměř všechny nemocnice.

Z uvedeného vyplývá, že rok 2002 byl pro naši nemocnici velmi zásadní. Věřím, že s pomocí našeho profesionálního personálu přechodné problémy rychle překonáme a plně využijeme náš lidský i technologický potenciál ve prospěch klientů – pacientů.



ředitel nemocnice  
Ing. Zdeněk Jakeš

Ing. Zdeněk Jakeš

## VEDENÍ NEMOCNICE JABLONEC NAD NISOU

Ředitel:	Ing. Zdeněk Jakeš	jakes@nemjbc.cz
Náměstek LPP:	MUDr. Ivo Jörg	jorg@nemjbc.cz
Náměstek HTS:	Ing. Milan Trpišovský, MBA	trpisovsky@nemjbc.cz
Hlavní sestra:	Bc. Jitka Řehořová	rehorova@nemjbc.cz

## RADA NEMOCNICE JABLONEC NAD NISOU

Dle usnesení č. 292/2002 ze schůze Rady města Jablonec nad Nisou byla od 1.1.2003 jmenována Rada Nemocnice Jablonec nad Nisou v následujícím složení.

Předseda:	Mgr. Jiří Rudolf
Členové:	Eva Aichlerová
	Mgr. Petr Karásek
	Ing. Ivan Kracík
	Ing. Miroslava Zajdová

## KONTAKTNÍ ÚDAJE

Název:	Nemocnice Jablonec nad Nisou
Adresa:	Nemocniční 15
	46660 Jablonec nad Nisou
IČO:	00829838
Zřizovatel:	Město Jablonec nad Nisou
Telefon:	+420 483 345111
E-mail:	reditelstvi@nemjbc.cz
URL:	<a href="http://www.nemjbc.cz">http://www.nemjbc.cz</a>



## PŘEHLED ODDĚLENÍ

<i>Název</i>	<i>Vedoucí (primář)</i>
Interní oddělení	MUDr. Ivo Jörg
Chirurgické oddělení	MUDr. Michael Vraný
Ortopedické oddělení	MUDr. Petr Žák
Urologické oddělení	MUDr. Jaroslav Všetička
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Bohumil Svoboda
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Ota Feldman
Pediatric	MUDr. Pavel Šochman
Otorinolaryngologie	MUDr. Robert Toscani
Rychlá zdravotní pomoc – Zdravotnická záchranná služba	MUDr. Roman Veselý
Rehabilitační oddělení	MUDr. Jiří Šuk
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Petr Tuček
Oddělení klinické biochemie a hematologie	Ing. Eva Podzimková
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Pavel Srna
Ošetrovatelství	Bc. Jitka Řehořová
Centrální operační sály a sterilizace	MUDr. Vít Němeček
Provozní odbor	Vladislav Prokop

## LÉKAŘSKÝ ÚSEK

Nemocnice v roce 2002 plnila základní funkci cíle činnosti, tj. poskytování kvalitní, nepřetržitě, všeobecně dostupné a komplexní léčebně preventivní péče pro všechny pacienty spádové oblasti okresu Jablonec nad Nisou. V některých oblastech činnosti zajišťovala péči i v nadregionální působnosti jako např. laparoskopická chirurgie, urologie, gastroenterologické endoskopické výkony, osteologie, totální alloplastiky kloubů a další.

V uplynulém roce byla prakticky dokončena výstavba nemocnice, což umožnilo soustředění všech medicínských oborů ve společném areálu. V dubnu zahájilo činnost nově vybudované ORL oddělení. Slibně se rozvíjející operativa a práce odborné ambulance byla doplněna vybudováním audiometrického pracoviště.



Náměstek LLP  
MUDr. Ivo Jörg



Moderní porodní box

V květnu 2002 bylo přemístěno gynekologicko-porodnické oddělení do nově zrekonstruovaných, nadstandardně vybavených prostor v objektu nemocnice. Výrazně se tak zlepšilo technické vybavení pracoviště, ale také podmínky pro zkvalitnění činnosti zdravotnického personálu a pobytu pacientek na oddělení.

Pozitivně se rozvíjela i činnost dalších oddělení:

- **Chirurgické oddělení** prioritně provádělo laparoskopické operace mimo jiné i v rámci činnosti školicího centra laparoskopické chirurgie III. stupně.
- **Urologické oddělení** zavedlo korekční operace prolapsů poševní stěny a dále věnovalo zvýšenou pozornost rozvíjení programu komplexní péče řešení inkontinence metodou TVT.
- **Ortopedické oddělení** realizovalo unikátní operace – totální alloplastiky kyčelních kloubů s použitím computerové asistence a navigace přístrojem ORTHOPILOT.
- **Interní oddělení** byla rutinně zavedena metoda jícnové echokardiografie, spirometrická vyšetření. Od listopadu 2002 v komplexu interních ambulancí zahájila svou činnost neurologická ambulance, což výrazně zlepšilo dostupnost i kvalitu této péče v nemocnici.
- **Oddělení klinické biochemie a hematologie** úspěšně absolvovalo akreditační proces na úseku krevního skladu a hematologické laboratoře. Byly také vytvořeny podmínky pro zabezpečení propojení OKB mailem s ordinacemi privátních lékařů.

- **Anesteziologicko-resuscitační oddělení** rozvíjelo činnost ambulance pro léčbu chronické bolesti a nutriční poradny.
- **Rehabilitační oddělení** realizovalo celotýdenní režim ošetřování pacientů určených k rehabilitaci či fyzikální léčbě na všech odděleních nemocnice.
- **Radiodiagnostické oddělení** získalo akreditační certifikát pro mammografický screening. Od dubna 2003 bude zahájeno poskytování komplexní mammologické péče pro pacientky celého kraje.
- **Zdravotní záchranná služba** pracovníci dosáhli velmi dobrých výsledků v národní o mezinárodní soutěži záchranných služeb v Jeseníkách.
- **Patologicko anatomické oddělení** zahájilo vyšetřování nádoru prsů a prostaty pomocí imunohistochemických metod.

V posledním čtvrtletí roku 2002 byla zahájena rekonstrukce v přízemí pavilonu chirurgických oborů. V těchto nových prostorách zahájí v květnu roku 2003 provoz společné, mezioborové **gastroenterologické oddělení**. Spektrum poskytovaných endoskopických výkonů je využíváno i dalšími zdravotnickými subjekty kraje

## PORADNÍ ORGÁNY

### Etická komise

MUDr. Petr Žák	předseda, primář ortopedického oddělení
MUDr. Ivo Jörg	člen, náměstek pro LPP
MUDr. Miroslav Adam	člen, zástupce primáře DKO
Bc. Jitka Řehořová	člen, hlavní sestra nemocnice
Dana Ježková	člen, vrchní sestra chirurgie
JUDr. Zdena Vlachová	člen, právní zástupce nemocnice

### Komise účelné farmakoterapie

MUDr. Ivo Jörg	předseda, náměstek pro LPP
MUDr. Lubomír Mourek	člen, zástupce primáře interního oddělení
MUDr. Vít Němeček	člen, vedoucí lékař operačních
MUDr. Jitka Čulíková	členka, lékařka ARO

## Škodní komise

Ing. Milan Trpišovský, MBA	předseda, náměstek HTS
Bc. Jitka Řehořová	členka, hlavní sestra nemocnice
JUDr. Zdena Vlachová	členka, právní zástupce nemocnice
Vladislav Prokop	člen, vedoucí provozního odboru
Jana Lejsková	členka, HTS
Jitka Stránská	členka, vedoucí ekonomického odboru

## Stravovací komise

Miroslava Reczaiová	předsedkyně, dietní sestra
Bc. Jitka Řehořová	členka, hlavní sestra
Martina Princová	členka, vrchní sestra interní odd.
Dana Ježková	členka, vrchní sestra chirurgie
Scarlett Kneiflová	členka, vrchní sestra urologie
Lada Vitvarová	členka, vrchní sestra gyn. por. oddělení
Vladimíra Hanáková	členka, pediatrie
Helena Mašková	členka, ZV OSZ
Renata Sýkorová	členka, operační sály

**ZÁKLADNÍ KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ UKAZATELE**

## Výkony v Nemocnici Jablonec nad Nisou 2002

Oddělení	Akutní péče	Intenzivní péče	Využití lůžkového fondu v %			Počet hospit. pacientů	Ošetřovací dny	Průměrná ošetřovací doba
			akutní	intenziv.	celkem			
Interní	69		72,9			2120	18451	7,7
Koronární jednotka		10		70,2		634	2553	
Chirurgie	59		75,9			3519	16369	4,3
JIP		8		84,2		781	2326	
Ortopedie	19		85,2			884	5246	5,4
JIP		3		43,7		193	449	
Urologie	22		76,1			1281	5039	3,8
JIP		3		84,1		326	1106	
Pediatrie	40		59,2			2128	9336	3,7
JIP		3		54,9		357	606	
ORL	13		73,2			398	2427	6,1
Rehabilitace	19	-	98,9			415	6156	14,8
ARO	5	-	66,5			149	1198	8,0
Gynekologicko - porodnické	37	-	64,6			2792	9218	3,3
<b>CELKEM</b>	<b>283</b>	<b>27</b>	<b>74,7</b>	<b>67,4</b>	<b>71,0</b>	<b>15 977</b>	<b>80 480</b>	



**VYBRANÉ VÝKONY**

Počet operací

Chirurgie	2013
Urologie	847
Ortopedie	629
• z toho alloplastiky nosných kloubů	168
O R L	344
G P O	1513

Ostatní výkony

Anestezií celkem	5424
Počet porodů	705
Počet narozených novorozenců	714
Počet per S.C.	98
Denzitometrie kostí	3308
ZZS počet výjezdů	3513
Mammografie	3224
CT	4015





## OŠETŘOVATELSKÝ ÚSEK



Jaroslava Benešová



Bc. Jitka Řehořová

Do listopadu 2002 působila jako hlavní sestra Jaroslava Benešová, kterou však ke sklonku roku povolaly milé mateřské povinnosti a její funkci převzala Bc. Jitka Řehořová.

### OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE A JEJÍ KVALITA

Počet přepočtených úvazků zaměstnanců zařazených v ošetřovatelském úseku

SZP	264,30
NZP / PZP	98,94
Civilní služba	11

V celkovém počtu SZP jsou zahrnuty všeobecné, dětské, ženské zdravotní sestry a dietní sestra, diplomovaní specialisté, dále zdravotní, radiologičtí a pitevni laboranti a fyzioterapeuti.

Zastoupení dle stupně dosaženého vzdělání

3	Mgr.	Fyzioterapeuti
3	Bc.	Ošetřovatelství (3 studují Bc. ošetřovatelství)
16	DiS	Absolventů vyšších zdravotnických škol v oborech diplomovaná všeobecná sestra diplomovaná dětská sestra, diplomovaná sestra pro intenzivní péči, diplomovaná porodní asistentka a fyzioterapeut diplomovaný specialista. (2 studují VOŠ)
95	SZP	Pracuje po absolvování PSS v úsecích práce, pro které získalo studiem specializaci (7 studuje PSS)

V naší nemocnici pracuje 26 registrovaných zdravotních sester.

Hlavní perspektivou je zlepšovat přístup zdravotnických pracovníků k našim klientům a dokonale uspokojovat jejich individuální potřeby. Trvale usilujeme o zavedení ošetrovatelské dokumentace a ošetrovatelských standardů podle požadavků EU na všechna pracoviště jako součást stálého zvyšování kvality ošetrovatelské péče a zlepšení výměny informací mezi zdravotnickými pracovníky různých odborností. Důraz je i nadále kladen na podporu vzdělávání a odborný růst našich zaměstnanců.



### VÝZNAMNÉ AKCE

- Dne 10. 5. 2002 se v Městském divadle Jablonec nad Nisou konal **Den jabloneckých zdravotníků.**
- Ve spolupráci s ČAS byly v průběhu roku 2002 v naší nemocnici pořádány **semináře SZP** s odbornou tematikou.

Další **odborné semináře** probíhaly v rámci jednotlivých oddělení.



## HOSPODÁŘSKO TECHNICKÝ ÚSEK



Náměstek HTS  
Ing. Milan Trpišovský MBA

**ROZVAHA**

<i>(v tis. Kč)</i>	<i>k 1.1.2002</i>	<i>k 31.12.2002</i>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>872 375</b>	<b>835 399</b>
<b>Stálá aktiva celkem</b>	<b>827 653</b>	<b>806 354</b>
dlouhodobý nehmotný majetek	558	661
oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-449	-633
dlouhodobý hmotný majetek	1 189 411	1 224 937
oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-361 867	-418 612
<b>Oběžná aktiva celkem</b>	<b>44 722</b>	<b>29 045</b>
zásoby	780	764
pohledávky z obchodního styku	28 298	26 006
jiné pohledávky	66	46
finanční majetek	15 049	1 600
přechodné účty aktivní	529	629
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>872 375</b>	<b>835 399</b>
<b>Vlastní zdroje krytí</b>	<b>829 313</b>	<b>767 801</b>
majetkové fondy	835 214	813 916
finanční fondy	292 495	350 412
hospodářský výsledek včetně ztrát z minulých let	-298 396	-396 527
<b>Cizí zdroje</b>	<b>43 061</b>	<b>67 598</b>
dlouhodobé závazky	7 505	3 080
krátkodobé závazky	34 505	62 165
Přechodné účty pasivní	152	2 353

**VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT**

(v tis. Kč)

rok 2002

Spotřeba materiálu	109 055
Spotřeba energie	13 648
Služby	74 765
Osobní náklady	146 405
Daně, poplatky, pojistné, úroky	3 219
Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	63 243
Ostatní náklady	360
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>410 695</b>

Tržby z prodeje služeb	289 672
Ostatní výnosy	4 265
Provozní dotace	18 600
Tržby z prodeje majetku a materiálu	27
<b>TRŽBY CELKEM</b>	<b>312 564</b>

<b>HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK za účetní období</b>	<b>-98 131</b>
--	----------------

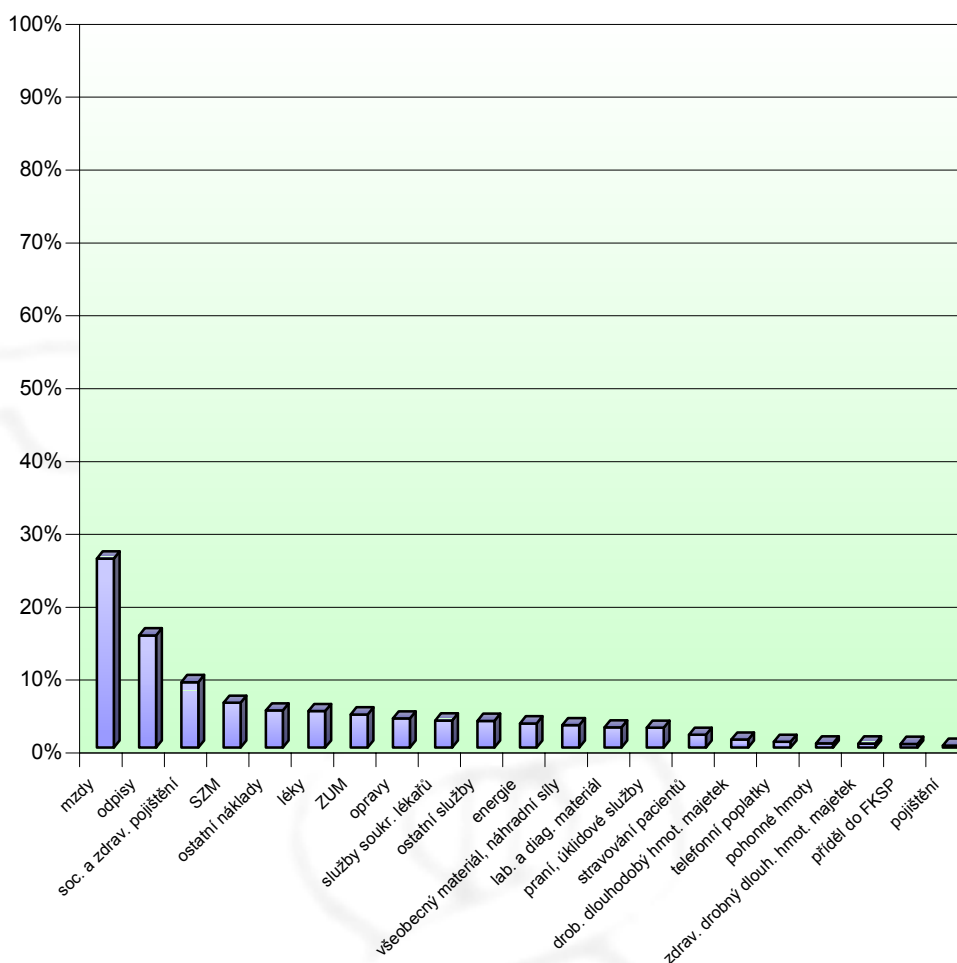
**SKLADBA NÁKLADŮ**

rok 2002

%

mzdy	106 550	25,9
odpisy	63 243	15,4
sociální a zdravotní pojištění	36 900	9,0
SZM	25 305	6,2
ostatní náklady	21 007	5,1
léky	20 627	5,0
ZUM	18 705	4,6
opravy	16 389	4,0
služby soukromých lékařů	15 239	3,7
ostatní služby	15 063	3,7
energie	13 648	3,3
všeobecný materiál, náhradní síly	12 605	3,1
laboratorní a diagnostický materiál	11 370	2,8
praní, úklidové služby	11 216	2,7
stravování pacientů	7 231	1,8
drobný dlouhodobý hmotný majetek	4 518	1,1
telefonní poplatky	3 240	0,8
pohonné hmoty	2 367	0,6
zdravotnický drobný dlouhodobý hmotný majetek	2 251	0,5
příděl do FKSP	2 083	0,5
pojištění	1 138	0,3
<b>CELKEM</b>	<b>410 695</b>	<b>100,0</b>

Procentuelní graf - skladba nákladů



### STRUKTURA VÝNOSŮ OD ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN

Jméno pojišťovny	rok 2000		rok 2001		rok 2002	
Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR	200 291	87,70%	219 091	85,92%	229 630	84,43%
Vojenská zdravotní pojišťovna	11 898	5,21%	15 754	6,18%	16 875	6,20%
Hutnická zaměstnanecká pojišťovna	2	0,00%	83	0,03%	9	0,00%
Oborová zdravotní pojišťovna bank	3 054	1,34%	4 041	1,58%	4 658	1,71%
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	536	0,23%	884	0,35%	634	0,23%
Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra ČR	11 410	5,00%	13 934	5,46%	18 967	6,97%
Revírní bratrská pokladna	16	0,01%	5	0,00%	26	0,01%
Zdravotní pojišťovna METAL-ALIANCE	165	0,07%	157	0,06%	275	0,10%
Česká národní zdravotní pojišťovna	1 021	0,45%	1 056	0,41%	914	0,34%
ostatní	28 102	12,30%	35 914	14,08%	42 358	15,57%
<b>CELKEM</b>	<b>228 393</b>	<b>100,00%</b>	<b>255 005</b>	<b>100,00%</b>	<b>271 988</b>	<b>100,00%</b>



## PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

Fyzický stav zaměstnanců Nemocnice Jablonec n. N. v letech 2000 – 2002

<i>zařazení</i>	<i>rok 2002</i>	<i>rok 2001</i>	<i>rok 2000</i>
lékaři	77	68	74
jiní VŠ	7	5	5
jiní SŠ	0	0	0
SZP	321	303	284
NZP	24	22	21
PZP	79	70	66
THP	39	36	34
Ostatní	23	22	54
<b>CELKEM</b>	<b>570</b>	<b>526</b>	<b>538</b>

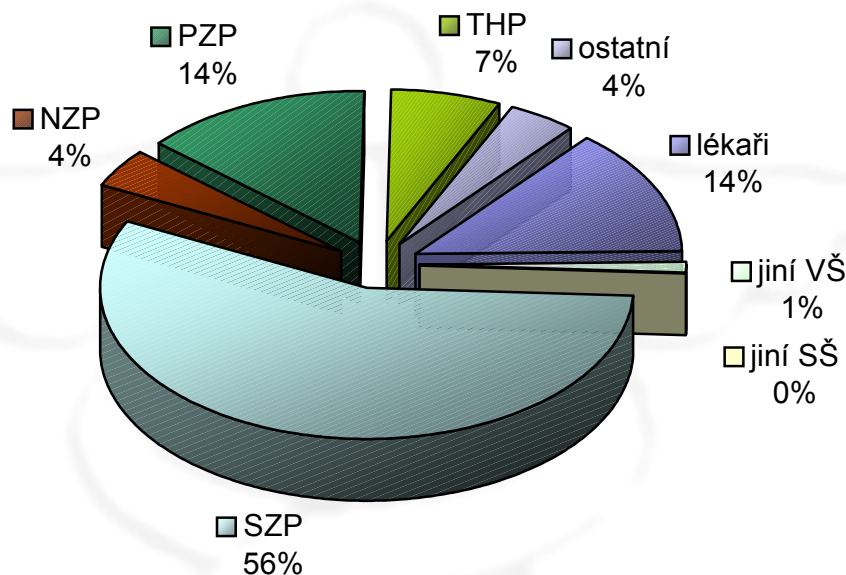
Věková struktura zaměstnanců Nemocnice Jablonec n.N. dle kategorií a procentního podílu

	<i>do 30 let</i>		<i>31-50 let</i>		<i>51 a více</i>		<i>Celkově</i>
lékaři	21	27,27%	43	55,84%	13	16,88%	77
VŠ	5	71,43%	1	14,29%	1	14,29%	7
SŠ	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0
SZP	97	30,22%	172	53,58%	52	16,20%	321
NZP	6	25,00%	15	62,50%	3	12,50%	24
PZP	26	32,91%	36	45,57%	17	21,52%	79
THP	1	2,56%	19	48,72%	19	48,72%	39
ostatní	3	13,04%	8	34,78%	12	52,17%	23
<b>SOUČET</b>	<b>159</b>	<b>27,89%</b>	<b>294</b>	<b>51,58%</b>	<b>117</b>	<b>20,53%</b>	<b>570</b>





Podíl jednotlivých kategorií zaměstnanců



### INFORMACE O PLNĚNÍ INVESTIČNÍHO PLÁNU

Přehled čerpání a zdrojů

<i>Investice</i>	<i>čerpání v tis.Kč</i>
<b>STAVEBNÍ INVESTICE</b>	<b>34 019</b>
vlastní zdroje	5 286
dotace SR ČR	28 733
<b>PŘÍSTROJOVÉ INVESTICE</b>	<b>14 611</b>
vlastní zdroje	4 911
dotace MěÚ	8 000
dotace SR ČR	1 700
<b>INVESTICE CELKEM</b>	<b>48 630</b>
vlastní zdroje	10 197
dotace MěÚ	8 000
dotace SR ČR	30 433



Podrobnosti **stavebních investic:**

- Došlo k přemístění gynekologicko-porodnického oddělení do nově rekonstruovaných prostor v areálu Nemocnice s kapacitou 37 lůžek a 13 lůžek pro novorozence.
- Vzniklo nové oddělení ORL v prostorách bývalé plastiky s kapacitou 13 lůžek.
- Byly započaty práce na vybudování nového endoskopického pracoviště v prostorách bývalého oddělení RTG.
- Došlo k zahájení demolicí a terénních úprav areálu.

Podrobnosti **přístrojových investic:**

- Z vlastních zdrojů

Mikroskop JE ISS	ORL
Vyšetřovací jednotka ATMOS	ORL
Audiometr	ORL
Rozmrazovač plazmy	laboratoř

- Z prostředků dotace Městského úřadu Jablonec nad Nisou

Monitory životních funkcí	chirurgie JIP
Kamerová řídicí jednotka	gynekologicko-porodnické oddělení
Porodní lůžko	gynekologicko-porodnické oddělení
Vyšetřovací lehátka a stoly	gynekologicko-porodnické oddělení
Dezinfektor	gynekologicko-porodnické oddělení
Urodynamický přístroj	urologie

- Z prostředků státní dotace

videokolonoskop	endoskopické pracoviště
-----------------	-------------------------

## PŘEHLED SPONZORŮ

---

+ABB s.r.o., Jbc  
ASTRA ZENECA CZ  
BASEBALL CLUB Blesk, Jbc  
Beznoska, Benešov n. Pl.  
BOEHRINGER INGELHEIM Praha  
ČLK, Jbc  
DUVEMARO s.r.o.  
ETK s.r.o.  
EUROSEAL Liberec  
Ferenzová, Liberec  
Gabat, Desná  
Galvanochemie  
Geosa s.r.o.  
Hudeček Jindřich  
IDEAL v.d.  
Indráková, Jbc  
Ing. Rozsypal, Antonínov  
JABLOTRON s.r.o., Jbc  
JADI-Hlubůčkovi, Jbc  
JUDr. Brichta, Jbc  
LEK PHARMA s.r.o.  
LUCID s.r.o., Jbc  
Nadace Preciosa, Jbc  
NEMOS s.r.o., Jbc  
ORNELA a.s. Zásada  
ORNEX, Jbc  
Podhorský, Jbc  
Sanofi-Synthelabo, Praha  
Šikola, Jbc  
Šrofová, Rtyně  
TARMAC Severokámen  
TITAN Metalplast  
Vorlová, Jbc  
Wojtaszak, Liberec  
Zemanová, Líšný

---